BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER ..... **SAYFA**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU **1-2**

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ... **3**

ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU **4**

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU **5**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR **6-39**

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 6
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 6-12
NOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 13
NOT 4 FİNANSAL BORÇLAR 13-14
NOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 14
NOT 6 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 15
NOT 7 STOKLAR 15
NOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR) 16
NOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 17-20
NOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 21-22
NOT 11 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER 23-24
NOT 12 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 25-26
NOT 13 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 26
NOT 14 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ 27-28
NOT 15 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 28
NOT 16 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ 28
NOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 29
NOT 18 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 30
NOT 19 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 30
NOT 20 FİNANSMAN GİDERLERİ 30
NOT 21 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 31-32
NOT 22 PAY BAŞINA KAZANÇ 33
NOT 23 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 33
NOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 34-38
NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 39
NOT 26 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 39

DİĞER BİLGİLER
EK-1 TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER 40

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
Varlıklar	**Dipnot Referansı**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen varlıklar		**6.027.715.220**	**6.707.564.228**
Nakit ve nakit benzerleri	3	543.844.677	274.176.205
Ticari alacaklar		1.717.310.761	1.814.438.155
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*5, 24*	*21.090.527*	*28.638.392*
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*5*	*1.696.220.234*	*1.785.799.763*
Diğer alacaklar		13.321.716	6.409.873
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*6*	*13.321.716*	*6.409.873*
Stoklar	7	3.558.374.865	4.353.743.633
Peşin ödenmiş giderler	8	115.631.986	100.711.674
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21	5.768.667	9.995.549
Diğer dönen varlıklar		73.462.548	148.089.139
Duran varlıklar		**7.265.109.907**	**8.286.504.152**
Diğer alacaklar		23.368.238	29.796.056
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*6*	*23.368.238*	*29.796.056*
Maddi duran varlıklar	9	2.727.610.558	3.189.931.530
Kullanım hakkı varlıkları	9	3.839.431.003	4.317.232.104
Maddi olmayan duran varlıklar	10	592.691.248	658.733.199
Peşin ödenmiş giderler	8	908.722	2.903.792
Ertelenmiş vergi varlığı	21	81.100.138	87.907.471
Toplam varlıklar		**13.292.825.127**	**14.994.068.380**

Takip eden dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Kaynaklar	Dipnot Referansı	Cari Dönem 30 Eylül 2026	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		**11.797.681.511**	**12.452.728.471**
Kısa vadeli borçlanmalar		849.086.244	916.889.426
İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*4*	*13.997.771*	*13.082.084*
İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*4*	*835.088.473*	*903.807.342*
Ticari borçlar		9.945.825.171	10.660.437.288
İlişkili taraflara ticari borçlar	*5, 24*	*3.334.427.664*	*2.785.070.871*
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*5*	*6.611.397.507*	*7.875.366.417*
Diğer borçlar		5.478.262	6.970.780
İlişkili taraflara diğer borçlar	*6, 24*	*4.500.000*	*5.594.281*
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*6*	*978.262*	*1.376.499*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	174.811.224	123.119.038
Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	8	91.610.161	80.108.679
Kısa vadeli karşılıklar		678.222.952	614.506.251
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*12*	*148.684.640*	*232.229.759*
Diğer kısa vadeli karşılıklar	*11*	*529.538.312*	*382.276.492*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		52.647.497	50.697.009
İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	*13*	*52.647.497*	*50.697.009*
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**1.931.173.712**	**2.181.343.331**
Uzun vadeli borçlanmalar		1.265.742.680	1.498.760.056
İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*4*	*46.865.958*	*44.921.186*
İlişkili olmayan taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*4*	*1.218.876.722*	*1.453.838.870*
Diğer borçlar		21.428.178	26.232.253
İlişkili taraflara diğer borçlar	*6,24*	*21.428.178*	*26.232.253*
Uzun vadeli karşılıklar		248.256.997	351.454.500
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*12*	*248.256.997*	*351.454.500*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	352.787.161	237.041.298
Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	8	42.958.696	67.855.224
Özkaynaklar		**(436.030.096)**	**359.996.578**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**(363.671.103)**	**414.735.401**
Ödenmiş sermaye	14	80.476.074	80.476.074
Sermaye düzeltme farkları	14	1.454.303.727	1.454.303.727
Geri alınmış şirket payları	14	(191.902.278)	(191.902.278)
Paylara ilişkin primler	14	1.873.735.797	1.873.735.797
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(745.334.275)	(646.135.684)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(745.334.275)*	*(646.135.684)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	14	324.711.157	324.711.157
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşme etkisi		847.081.269	847.081.269
Geçmiş yıllar (zararları)/ karları	14	(3.327.534.661)	(2.342.261.260)
Net dönem zararı (-)	22	(679.207.913)	(985.273.401)
Kontrol gücü olmayan paylar		**(72.358.993)**	**(54.738.823)**
Toplam kaynaklar		**13.292.825.127**	**14.994.068.380**

Takip eden dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
		1 Ocak-	1 Temmuz-	1 Ocak-	1 Temmuz-
	Dipnot	30 Eylül	30 Eylül	30 Eylül	30 Eylül
Kar veya zarar kısmı	**referansı**	**2026**	**2026**	**2025**	**2025**
Hasılat	15	31.149.211.421	10.190.538.267	37.310.727.299	12.175.491.549
Satışların maliyeti (-)	15	(25.933.413.415)	(8.368.007.894)	(31.108.253.107)	(10.087.112.454)
Brüt kar		**5.215.798.006**	**1.822.530.373**	**6.202.474.192**	**2.088.379.095**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	16, 17	(4.472.521.132)	(1.419.345.579)	(5.010.330.396)	(1.490.204.304)
Genel yönetim giderleri (-)	16, 17	(976.031.197)	(267.717.665)	(1.165.970.916)	(361.305.023)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	697.935.568	185.103.586	979.602.665	158.532.625
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(2.179.798.026)	(700.393.377)	(3.109.491.633)	(849.838.952)
Esas faaliyet zararı (-)		**(1.714.616.781)**	**(379.822.662)**	**(2.103.716.088)**	**(454.436.559)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	19	116.155.416	39.768.325	152.541.206	26.481.708
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	19	(906.976)	1.825.497	(5.462.351)	19.985.033
Finansman gideri öncesi faaliyet zararı (-)		**(1.599.368.341)**	**(338.228.840)**	**(1.956.637.233)**	**(407.969.818)**
Finansman giderleri (-)	20	(1.202.795.896)	(384.892.270)	(1.601.076.376)	(484.336.610)
Parasal kazanç	23	2.264.733.825	595.938.975	2.501.989.494	776.533.257
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)		**(537.430.412)**	**(127.182.135)**	**(1.055.724.115)**	**(115.773.171)**
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/gideri (-)		**(156.563.945)**	**(38.410.041)**	**(58.002.853)**	**50.472.169**
Ertelenmiş vergi geliri/gideri (-)	21	(156.563.945)	(38.410.041)	(58.002.853)	50.472.169
Net dönem zararı (-)		**(693.994.357)**	**(165.592.176)**	**(1.113.726.968)**	**(65.301.002)**
Net dönem zararı dağılımı (-)					
Kontrol gücü olmayan paylar		(14.786.444)	(1.218.389)	(42.924.956)	(8.036.445)
Ana ortaklık payları	22	(679.207.913)	(164.373.787)	(1.070.802.012)	(57.264.557)
Pay başına kayıp (TL)	22	(8,440)	(2,043)	(13,306)	(0,712)
Diğer kapsamlı gider		**(102.032.317)**	**(38.200.628)**	**(172.283.150)**	**(41.839.296)**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak aktüeryal kayıp	12	(136.043.066)	(51.035.764)	(233.602.661)	(55.785.730)
Diğer kapsamlı gidere ilişkin ertelenmiş vergi geliri	21	34.010.749	12.835.136	61.319.511	13.946.434
Toplam diğer kapsamlı gider (-)		**(796.026.674)**	**(203.792.804)**	**(1.286.010.118)**	**(107.140.298)**
Toplam diğer kapsamlı gider (-)					
Kontrol gücü olmayan paylar		(17.620.170)	(3.747.280)	(46.636.451)	(9.565.767)
Ana ortaklık payları		(778.406.504)	(200.045.524)	(1.239.373.667)	(97.574.531)

Takip eden dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜLN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

							Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geri alınmış şirket payları	Paylara ilişkin primler	Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşmelerin etkisi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem (zararı)	Ana ortaklığı ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye		**80.476.074**	**1.456.218.251**	**324.711.157**	**(191.902.278)**	**1.873.735.797**	**847.081.269**	**(414.213.620)**	**392.305.797**	**(2.734.567.057)**	**1.633.845.390**	**(10.460.472)**	**1.623.384.918**
Transferler	14	-	-	-	-	-	-	-	(2.734.567.057)	2.734.567.057	-	-	-
Toplam kapsamlı gider	14	-	-	-	-	-	-	(168.571.655)	-	(1.070.802.012)	(1.239.373.667)	(46.636.451)	(1.286.010.118)
30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bakiye		**80.476.074**	**1.456.218.251**	**324.711.157**	**(191.902.278)**	**1.873.735.797**	**847.081.269**	**(582.785.275)**	**(2.342.261.260)**	**(1.070.802.012)**	**394.471.723**	**(57.096.923)**	**337.374.800**
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiye		**80.476.074**	**1.454.303.727**	**324.711.157**	**(191.902.278)**	**1.873.735.797**	**847.081.269**	**(646.135.684)**	**(2.342.261.260)**	**(985.273.401)**	**414.735.401**	**(54.738.823)**	**359.996.578**
Transferler	14	-	-	-	-	-	-	-	(985.273.401)	985.273.401	-	-	-
Toplam kapsamlı gider	14	-	-	-	-	-	-	(99.198.591)	-	(679.207.913)	(778.406.504)	(17.620.170)	(796.026.674)
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bakiye		**80.476.074**	**1.454.303.727**	**324.711.157**	**(191.902.278)**	**1.873.735.797**	**847.081.269**	**(745.334.275)**	**(3.327.534.661)**	**(679.207.913)**	**(363.671.103)**	**(72.358.993)**	**(436.030.096)**

Takip eden dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot referansı	Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025
A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları		**1.915.228.614**	**1.311.083.423**
Dönem (zararı)		**(693.994.357)**	**(1.113.726.968)**
Dönem (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9, 10	1.492.045.738	1.553.987.303
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	11, 12, 14, 21	237.670.464	306.036.519
Beklenen kredi zarar karşılığı (iptali) ile ilgili düzeltmeler	5	21.015.483	27.851.982
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	(3.711.140)	(14.416.515)
Duran varlıkların değer düşüklüğü ve elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar	9, 19	906.976	5.462.351
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		169.659.039	(151.807.974)
Faiz ve komisyon (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	18, 19, 20	1.042.654.806	1.345.699.464
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	21	156.563.945	58.002.853
Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler		(2.428.768.315)	(2.602.502.699)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**2.238.999.060**	**2.277.680.079**
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(330.860.183)	(173.274.119)
Stoklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		799.079.908	368.961.069
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ilgili düzeltmeler		36.137.948	113.490.160
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) ilgili düzeltmeler		(12.925.241)	42.822.353
Ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		1.484.390.227	1.742.386.669
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		263.176.401	183.293.947
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**2.233.041.699**	**1.692.266.395**
Vergi ödemeleri	21	4.226.882	(3.549.560)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	12	(322.039.967)	(377.633.412)
B. Yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlar		**15.398.338**	**30.926.916**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri	9, 19	31.305.972	100.617.992
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9, 10	(114.358.155)	(191.216.712)
Alınan faiz	19	98.450.521	121.525.636
C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		**(1.607.327.685)**	**(1.716.232.630)**
Borçlanmadan kaynaklı nakit çıkış ve girişleri		-	11.987.590
Kiralama yükümlülüklerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(793.176.713)	(574.259.037)
Ödenen faiz ve komisyonlar	20	(814.150.972)	(1.153.961.183)
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi		**(53.630.795)**	**(286.807.843)**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)		**269.668.472**	**(661.030.134)**
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3	**274.176.205**	**1.414.658.773**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	3	**543.844.677**	**753.628.639**

Takip eden dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket"), 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in genel merkez adresi, Kuşbakışı Cad. No.19 Altunizade -Üsküdar/İstanbul'dur.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") ana faaliyet konusu, bakkal, market, büfe gibi perakende satış noktaları, yemek hizmeti veren işletmelere, kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler, ticari vergi mükellefi gerçek ve tüzel kişilere hızlı tüketim ürünlerini toptan ve perakende satışıdır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 73 ilde 166 adet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 73 ilde 169 adet). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 1.715 kişidir (31 Aralık 2025: 2.132). 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un mal tedariği iş ortaklığı sistemine dahil olan iş ortağı market sayısı 2.199'tür (31 Aralık 2025: 2.349).

Grup'un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.'dir. Yıldız Holding A.Ş. Ülker ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Grup hisseleri 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir;

Ortaklığın Unvanı (*)	**(%)**	**30 Eylül 2026**	**(%)**	**31 Aralık 2025**
Yıldız Holding A.Ş.	66,59	53.587.365	66,59	53.587.365
Halka Açık	33,41	26.888.709	33,41	26.888.709
	100	**80.476.074**	**100**	**80.476.074**

(*) KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	**Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları %**	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.(*)	90	90
SEÇ Marketçilik A.Ş. (**)	90	90

(*) Grup, Yıldız Holding A.Ş.'nin %90 sahibi olduğu g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin tüm paylarını 29 Aralık 2023 tarihinde Yıldız Holding'e 48.105.636 TL değerinde sermaye ihracı yaparak satın almıştır.

(**) Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.'nin sermayesinin %90'ına sahip olduğu, 50.000 TL sermayeli SEÇ Marketçilik A.Ş. 19 Ağustos 2020 tarihinde tescil edilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı hep birlikte Grup olarak anılacaktır.

Konsolide Finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 5 Kasım 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Grup'un finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

İşletmeler, TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup, bu çerçevede, ara dönemlerde özet finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Grup'un ara dönem özet finansal tabloları yılsonu finansal tablolarının içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi'ne istinaden 30 Eylül 2026 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarını da 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29737	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre TÜİK tarafından revize edilmiştir. TÜİK, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş verileri de aynı baz yılına uyarlamıştır.

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluştuğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir (Not 23).

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide Finansal Tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı Tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

2.2 Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grupiçi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup ilgili dönemde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Kilit tahminlerdeki değişiklikler:

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup, ilgili dönemde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik yapmamıştır.

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

2026 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler
Yıllık İyileştirmeler	TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
TFRS 9: İşlem fiyatı
TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Henüz Yürürlüğe Girmemiş Standartlar ile Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklikler ve Yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 17 (Değişiklikler)	Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler
TFRS 18	Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar
TFRS 19	Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
TFRS 19 (Değişiklikler)	Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
TMS 21 (Değişiklikler)	Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır
.

TFRS 18 *Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

Henüz Yürürlüğe Girmemiş Standartlar ile Mevcut Önceki Standartlara Getirilen Değişiklikler ve Yorumlar (Devamı)

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 21 (Değişiklikler) Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Değişiklikler, şirketlerin finansal tablolarını yüksek enflasyonlu olmayan bir para biriminden yüksek enflasyonlu bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğine ilişkin açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Bölümlere Göre Raporlama:
Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara ve kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümler ile tutarlı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Şirket üst düzey yöneticileri Şirket'in tek bir alanda ve bölgede faaliyet göstermesini göz önünde bulundurarak, stratejik kararlarını Şirket'in tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde almaktadırlar. Bu nedenle, TRFS 8 "Faaliyet Bölümlerindeki ilgili hükümler doğrultusunda, Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Stoklar:
Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranına ilişkin veriler kullanılıp, katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır.

Özel Maliyetler Üzerindeki Tahmini Değer Düşüklüğü:
Not 2.6'da belirtilen muhasebe politikası gereğince, Grup, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri nakit akış projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akış projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Grup'un uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Grup kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır. Grup, değer düşüklüğü tahminlerinde, 2 yıldan uzun süredir faaliyet gösteren nakit üreten birimleri dikkate almıştır. Grup, maddi duran varlıkların kayıtlı değerlerine ilişkin mağaza bazında karlılık analizlerini değerlendirip değer düşüklüğü testi yapmaktadır.

Franchise hakları ve Ticari Markalar

Kullanım ömrü belirsiz maddi olmayan duran varlıkların, markalar dahil, Grup'a sağlaması muhtemel olan net nakit akışları, yapılabilecek analizler sonucu ne kadar süre ile kullanabileceği öngörülemediği için hesaplanamamaktadır. Bu nedenle, bu varlıklar amortismana tabi tutulmamaktadır, fakat yıllık olarak değer düşüklüğü testi uygulanmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı hesaplamasında öngörülen ömürler
Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlarda yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Erken sonlandırma opsiyonu ise Grup'un eline bulunmaktadır. Bu değerlendirmelerden dolayı Grup, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarını değerlendirmiş ve kontratların sürelerine bir ekleme çıkarma yapmadan kullanmıştır. İlgili kontrat süreleri her yıl sonunda Grup yönetimi tarafından değerlendirilmektedir.

Ertelenmiş vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli varlıklarını 5.769.966.291 TL tutarında aşmıştır. Aynı tarih itibarıyla Grup'un özkaynakları negatif 436.030.096 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un 2026 yılına ilişkin faaliyet zararı ve net dönem zararı sırasıyla 1.714.616.781 TL ve 693.994.357 TL'dir.

Ticaret Bakanlığı tarafından 10 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan "6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar hakkında Tebliğ'de değişiklik yapılmasına dair Tebliğ" kapsamında yapılan düzenlemeler doğrultusunda gerekli değerlendirmeler yapılmıştır. Grup'un 2020 ve 2021 yılları için kar veya zarar tablosundaki amortisman ve personel giderlerinin toplamının yarısı hesaplamadan hariç tutulduğunda Grup'un özkaynakları sermaye yeterlilik oranı sağlamaktadır.

Grup yönetimi, bütçe ve tahmin çalışmalarında satış artırıcı aksiyonların yanı sıra alınan tasarruf tedbirleri sayesinde hasılat ve esas faaliyet karındaki artışla birlikte net karlılıkta da artış beklemektedir. Grup yönetimi tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderlerin minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına ödeme ve tahsilat vadeleri incelenerek nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Bu değerlendirmeler neticesinde Grup yönetimi işletmenin sürekliliğine ve net işletme sermayesine yönelik bir risk öngörmemektedir.

İlaveten Grup'un nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş., Grup'un faaliyetlerinin devam ettirilmesi ve finansal yönden desteklenmesi konusunda kararlı olduğunu bildirmiştir.

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	21.938.935	31.436.236
Vadeli mevduatlar (*)	40.690.000	17.653.063
Vadesiz mevduatlar	309.227.782	96.380.243
Kredi kartı alacakları	171.987.960	128.706.663
Nakit ve nakit benzerleri	**543.844.677**	**274.176.205**

(*) Vadeli mevduatların büyük çoğunluğu gecelik vadeye sahiptir. 2026 yılında alınan ortalama faiz oranı %41,75' dir (2025: %42,76).

Nakit ve nakit benzerleri üzerinden bloke mevduat bulunmamaktadır (2025: Bulunmamaktadır).

Kredi kartı alacaklarının vade detayı 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 itibarıyla aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Bir ay içerisinde	171.987.960	128.706.663
Toplam	**171.987.960**	**128.706.663**

4. FİNANSAL BORÇLAR

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Bir yıl içinde	849.086.244	916.889.426
Bir yıldan uzun	1.265.742.680	1.498.760.056
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	**2.114.828.924**	**2.415.649.482**

İlişkili taraflara kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Bir yıl içinde	13.997.771	13.082.084
Bir yıldan uzun	46.865.958	44.921.186
İlişkili taraflara kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	**60.863.729**	**58.003.270**

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
1 Ocak itibarıyla faaliyet kiralaması	2.415.649.482	2.458.056.216
Dönem içi faaliyet kiralama net yükümlülük değişimi (Not 9)	403.736.506	781.946.644
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	(793.176.713)	(574.259.037)
Dönem içi faiz gideri (Not 20)	388.644.924	447.115.193
Enflasyon etkisi	(300.025.275)	(646.442.662)
	2.114.828.924	**2.466.416.354**

.

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

TFRS 16 standartları kapsamında kiralamalar için kullanılan iskonto aralıkları aşağıdadır:

	30 Eylül 2026		
Döviz cinsi	**İskonto oran aralığı (%)**	**Kısa vadeli (%)**	**Uzun vadeli (%)**
TL	12,21-55	20-55	16,38-53,49
AVRO	6,53	6,53	6,53

	31 Aralık 2025		
Döviz cinsi	**İskonto oran aralığı (%)**	**Kısa vadeli (%)**	**Uzun vadeli (%)**
TL	12,21-55	20-55	16,38-53,49
AVRO	6,53	6,53	6,53

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülük tutarı; TFRS 16 kapsamında kullanım hakkı ve kontrolü Grup'ta olan bina, mağaza, depo ve araç için sözleşme kapsamından gelecekte ödenecek kiralar üzerinden hesaplanmıştır.

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Ticari alacaklar	1.588.213.328	1.669.308.087
Alacak senetleri	188.225.234	209.406.273
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24)	21.090.527	28.638.392
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(80.218.328)	(92.914.597)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	**1.717.310.761**	**1.814.438.155**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla mal satışı ile ilgili ortalama vade 14 gündür (2025: 12 gün).

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemiyle iskonto edilerek gösterilmiştir. Ticari alacakların değerinin tespitinde etkin faiz oranı olarak %37 esas alınmıştır (31 Aralık 2025: %37).

Beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Açılış bakiyesi	(92.914.597)	(113.895.079)
Dönem gideri	(21.015.483)	(27.851.982)
Tahsilatlar	15.367.335	30.502.977
Parasal kazanç	18.344.417	20.909.603
Kapanış bakiyesi	**(80.218.328)**	**(90.334.481)**

Kısa vadeli ticari borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Ticari borçlar	6.611.397.507	7.875.366.417
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	3.334.427.664	2.785.070.871
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	**9.945.825.171**	**10.660.437.288**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ticari borçlar ile ilgili ortalama vade 96 gündür (2025: 87 gün).

Ticari borçlar etkin faiz yöntemiyle iskonto edilerek gösterilmiştir. Ticari borçların değerinin tespitinde etkin faiz oranı olarak %37 esas alınmıştır (31 Aralık 2025: %37).

6. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Sigortadan alacaklar	9.123.709	1.632.062
Personelden alacaklar	4.198.007	4.777.811
	13.321.716	**6.409.873**

Uzun vadeli diğer alacaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Verilen depozito ve teminatlar	23.368.238	29.796.056
	23.368.238	**29.796.056**

Kısa vadeli diğer borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24b)	4.500.000	5.594.281
İlişkili olmayan taraflara ticari olmayan borçlar	978.262	1.376.499
	5.478.262	**6.970.780**

Uzun vadeli diğer borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24b)	21.428.178	26.232.253
	21.428.178	**26.232.253**

7. STOKLAR

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Ticari mallar	3.508.540.944	4.297.422.136
Diğer stoklar	65.095.207	75.293.923
Stok değer düşüklüğü (-)	(15.261.286)	(18.972.426)
	3.558.374.865	**4.353.743.633**

.

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Açılış bakiyesi	(18.972.426)	(71.108.411)
Karşılık iptali	3.711.140	14.416.515
Kapanış bakiyesi	**(15.261.286)**	**(56.691.896)**

8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Peşin ödenmiş giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Stoklar için verilen sipariş avansları	30.566.026	54.717.733
Gelecek aylara ait sigorta giderleri	40.633.259	25.398.981
Gelecek aylara ait kira giderleri	30.368.948	11.589.083
Gelecek aylara ait diğer giderler	14.063.753	9.005.877
	115.631.986	**100.711.674**

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Sabit kıymetler için verilen sipariş avansları	908.722	2.903.792
	908.722	**2.903.792**

b) Ertelenmiş gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Alınan sipariş avansları	52.967.583	38.734.825
Diğer Gelirler	38.642.578	41.373.854
	91.610.161	**80.108.679**

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Diğer Gelirler	42.958.696	67.855.224
	42.958.696	**67.855.224**

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Diğer maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri						
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	56.962.937	82.185.188	5.280.301.111	4.803.247.414	870.490.311	**11.093.186.961**
Alımlar	-	-	42.767.374	35.954.301	7.836.440	**86.558.115**
Çıkışlar	-	-	(22.130.884)	(58.928.338)	-	**(81.059.222)**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**56.962.937**	**82.185.188**	**5.300.937.601**	**4.780.273.377**	**878.326.751**	**11.098.685.854**
Birikmiş Amortismanlar						
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	(49.855.434)	(81.972.729)	(4.159.569.258)	(3.005.329.035)	(606.528.975)	**(7.903.255.431)**
Dönem gideri	(429.219)	(245.075)	(206.776.736)	(247.533.078)	(61.682.031)	**(516.666.139)**
Çıkışlar	-	-	20.076.836	28.769.438	-	**48.846.274**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(50.284.653)**	**(82.217.804)**	**(4.346.269.158)**	**(3.224.092.675)**	**(668.211.006)**	**(8.371.075.296)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net defter değeri	**6.678.284**	**(32.616)**	**954.668.443**	**1.556.180.702**	**210.115.745**	**2.727.610.558**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa payları tutarının 521.877.491 TL'lik tutarı pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 88.630.640 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde finansal kiralama yoluyla alınan maddi duran varlık alımı bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya kısıtlama bulunmamaktadır.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

a) Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Döşeme ve Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Diğer maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri						
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	56.962.936	82.185.188	5.210.045.705	4.819.602.407	1.045.255.729	**11.214.051.965**
Alımlar	-	-	51.290.096	83.410.124	15.504.792	**150.205.012**
Çıkışlar	-	-	(27.852.370)	-	(98.971.829)	**(126.824.199)**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**56.962.936**	**82.185.188**	**5.272.536.680**	**4.945.076.135**	**880.671.839**	**11.237.432.778**
Birikmiş Amortismanlar						
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(49.651.837)	(81.851.289)	(3.871.019.670)	(2.713.186.900)	(523.544.017)	**(7.239.253.713)**
Dönem gideri	(431.876)	(90.978)	(244.975.285)	(277.699.168)	(63.994.095)	**(587.191.402)**
Değer Düşüklüğü	-	-	-	-	-	**-**
Çıkışlar	-	-	18.726.323	-	2.017.532	**20.743.855**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(50.083.713)**	**(81.942.267)**	**(4.097.268.632)**	**(2.990.886.068)**	**(585.520.580)**	**(7.805.701.260)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	**6.879.223**	**242.921**	**1.175.268.048**	**1.954.190.067**	**295.151.259**	**3.431.731.518**

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa payları tutarının 549.451.789 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 136.262.123 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya kısıtlama bulunmamaktadır.

	Ekonomik Ömür
Tesis makine ve cihazlar	5 -15 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	2 - 50 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 7 yıl
Özel Maliyetler	2 - 20 yıl

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım hakkı varlıklarının 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri					
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	6.287.536.131	421.087.826	691.609.744	877.792.515	**8.278.026.216**
Girişler	22.992.494	154.542.123	-	-	**177.534.617**
Değişiklikler	356.981.744	(465.204)	33.160.190	(29.547.585)	**360.129.145**
Çıkışlar	(150.062.362)	(169.960.235)	-	(211.334.216)	**(531.356.813)**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**6.517.448.007**	**405.204.510**	**724.769.934**	**636.910.714**	**8.284.333.165**
Birikmiş Amortismanlar					
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	(3.052.559.987)	(208.238.206)	(207.869.317)	(492.126.602)	**(3.960.794.112)**
Dönem gideri	(615.928.881)	(104.633.062)	(58.682.145)	(102.293.519)	**(881.537.607)**
Çıkışlar	133.885.570	140.024.616	-	123.519.371	**397.429.557**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(3.534.603.298)**	**(172.846.652)**	**(266.551.462)**	**(470.900.750)**	**(4.444.902.162)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net defter değeri	**2.982.844.709**	**232.357.858**	**458.218.472**	**166.009.964**	**3.839.431.003**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının amortisman tutarının 831.822.903 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 49.714.704 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım hakkı varlıklarının 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Mağaza	Taşıtlar	Depolar	Bina	Toplam
Maliyet Değeri					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	5.690.738.380	654.089.852	556.771.206	810.458.455	**7.712.057.893**
Girişler	8.020.568	16.040.248	-	-	**24.060.816**
Değişiklikler	631.942.820	64.160.991	60.855.119	101.317.115	**858.276.045**
Çıkışlar	(345.224.178)	(194.532.597)	-	(1.356.104)	**(541.112.879)**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**5.985.477.590**	**539.758.494**	**617.626.325**	**910.419.466**	**8.053.281.875**
Birikmiş Amortismanlar					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(2.543.770.311)	(267.921.600)	(143.452.757)	(325.739.786)	**(3.280.884.454)**
Dönem gideri	(552.299.476)	(157.531.020)	(40.658.943)	(117.783.952)	**(868.273.391)**
Çıkışlar	337.953.903	102.768.759	-	-	**440.722.662**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(2.758.115.884)**	**(322.683.861)**	**(184.111.700)**	**(443.523.738)**	**(3.708.435.183)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	**3.227.361.706**	**217.074.633**	**433.514.625**	**466.895.728**	**4.344.846.692**

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının amortisman tutarının 813.266.031 TL'lik tutarı pazarlama satış ve dağıtım giderlerine, 55.007.360 TL'lik tutarı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	**Franchising hakları**	**Haklar**	**Toplam**
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	479.841.480	1.486.565.952	**1.966.407.432**
Alımlar	-	27.800.040	**27.800.040**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**479.841.480**	**1.514.365.992**	**1.994.207.472**
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(1.307.674.232)	**(1.307.674.232)**
Dönem gideri	-	(93.841.992)	**(93.841.992)**
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	**(1.401.516.224)**	**(1.401.516.224)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net defter değeri	**479.841.480**	**112.849.768**	**592.691.248**

Franchise haklarının kullanım ömürleri, Grup'a sağlaması muhtemel olan net nakit akışları, yapılabilecek analizler sonucu ne kadar süre ile kullanabileceği öngörülemediği için hesaplanamamaktadır. Bu nedenle, bu varlıklar amortismana tabi tutulmamaktadır fakat yıllık olarak değer düşüklüğü testi uygulanmaktadır.

Sınırsız ömre sahip franchise haklarının değer düşüklüğü tespiti çalışmasında indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılmıştır. İndirgenmiş nakit akış çalışmasında ilgili grup yönetimleri tarafından 5 yıllık iş planı hazırlanmış olup, değerlemede 2026 yılı için %33,8, 2027 yılı için %24,2, 2028 yılı için %19,1, 2029 yılı için %16,5 ve 2030 yılı için %13,6 büyüme oranı kullanılmıştır.

Değerleme sonucunda değer düşüklüğü bulunmamaktadır (2025: Bulunmamaktadır).

İtfa giderlerinin tamamı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	**Franchising hakları**	**Haklar**	**Toplam**
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	479.841.480	1.424.123.167	**1.903.964.647**
Alımlar	-	41.011.699	**41.011.699**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**479.841.480**	**1.465.134.866**	**1.944.976.346**
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(1.175.157.525)	**(1.175.157.525)**
Dönem gideri	-	(98.522.510)	**(98.522.510)**
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**-**	**(1.273.680.035)**	**(1.273.680.035)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	**479.841.480**	**191.454.831**	**671.296.311**

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Ekonomik Ömür
Haklar	2 - 15 yıl
Franchising hakları	Sınırsız

11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dava karşılığı (*)	456.290.469	323.300.551
Aktivite karşılığı (**)	50.351.615	43.970.954
Diğer karşılıklar	22.896.228	15.004.987
	529.538.312	**382.276.492**

(*) Dava karşılıkları tahmini yapılırken beklenen tüm nakit çıkışları için karşılık ayrılmıştır.

(**) Aktivite karşılıkları Grup'un cari dönemde satışı desteklemek amacıyla düzenlediği para puan kampanya uygulamalarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 dönemlerinde gerçekleşen dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava karşılığı hareketleri	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Açılış bakiyesi	323.300.551	181.008.990
Dönem gideri	205.826.800	207.417.453
Parasal kazanç	(72.836.882)	(49.494.644)
Kapanış bakiyesi	**456.290.469**	**338.931.799**

a) Lehe ve aleyhe açılan davalar

Grup aleyhine açılan davalar:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
İcra davaları	296.673.594	182.114.267
Tazminat davaları	159.616.875	141.186.284
	456.290.469	**323.300.551**

11. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR, TAAHHÜTLER (Devamı)

b) Verilen teminatlar

Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehin, İpotekler (TRİ'ler)	30 Eylül 2026			31 Aralık 2025		
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	TL Karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
B. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı						
i.Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	856.210.474	364.653.959	10.028.000	1.013.936.294	478.836.087	10.028.000
ii.B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam TR	**856.210.474**	**364.653.959**	**10.028.000**	**1.013.936.294**	**478.836.087**	**10.028.000**

(*) 12 Nisan 2018 tarihinde muhtelif Türk bankaları ile imzalanan sendikasyon kredisi sözleşmesi ile Yıldız Holding A.Ş., kendi bünyesindeki ve grup şirketlerine ait olan kısa vadeli banka kredilerinin büyük bir bölümünü Yıldız Holding A.Ş. çatısı altında birleştirmiştir. Bu çerçevede Grup'un doğrudan bankalara karşı yükümlü olduğu gayri nakdi kredi borçları Yıldız Holding A.Ş. seviyesine taşınmış ve 8 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye borç olarak takip edilmeye başlanmıştır. Grup'un bu kapsam dahilindeki toplam nakdi kredisi bulunmamakta, gayri nakdi kredisi ise 10.028.000 USD + 364.653.959 TL 'dir. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Grup'un toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamış; sadece gayri nakdi riskleri Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkarılmıştır. Aynı zamanda Grup'un kendisine ilişkin olarak Yıldız Holding A.Ş.'ye devir edilen gayrinakdi kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuştur. Grup'un varlıkları (taşınmazları, maliki olduğu iştirak hisseleri vs.) üzerinde herhangi bir rehin yahut teminat tesis edilmemiştir. Sendikasyon kredisi sözleşme süresi boyunca garantörlük tutarındaki ödemelerin yapılması sonucunda garanti yükümlülükleri sona erecek olup sözleşmede Grup'un faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek bir kısıtlama veya taahhüt söz konusu değildir. Yıldız Holding seviyesine çıkan ve Yıldız Holding kefaleti ile Grup adına 3. taraflara verilen teminat mektubu tutarı 856.210.474 TL'dir (31 Aralık 2025: 1.013.936.294 TL).

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARLA İLİŞKİLİ KARŞIKLAR

Kısa vadeli karşılıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	106.995.418	140.854.641
Performans primi karşılığı	40.335.666	91.375.118
Personel ayni yardım karşılığı	1.353.556	-
	148.684.640	**232.229.759**

Kullanılmamış izin yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
1 Ocak itibarıyla karşılık	140.854.641	142.811.996
Dönem içinde hakedilen	55.912.654	50.032.907
Dönem içinde kullanılan	(82.598.145)	(50.806.537)
Parasal kazanç	(7.173.732)	(26.694.415)
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	**106.995.418**	**115.343.951**

Performans prim karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
1 Ocak itibarıyla karşılık	91.375.118	172.161.313
Dönem içinde hakedilen	27.277.224	64.927.691
Dönem içinde ödenen	(61.252.679)	(104.907.129)
Parasal kazanç	(17.063.997)	(37.301.603)
Performans primi karşılığı	**40.335.666**	**94.880.272**

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Personele borçlar	108.943.499	53.089.747
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	47.753.974	48.043.334
Personele ait ödenecek vergi ve fonlar	18.113.751	21.985.957
	174.811.224	**123.119.038**

Uzun vadeli karşılıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	248.256.997	351.454.500
	248.256.997	**351.454.500**

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARLA İLİŞKİLİ KARŞIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 73.729,87 TL tavanına tabidir (31 Aralık 2025: 53.919,68 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Grup'un yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla nominal değeri üzerinden, konsolide finansal tablolarda geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bilanço tarihindeki değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %23,35 enflasyon ve %28,35 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %5 (31 Aralık 2025: %4,05) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 73.729,87 TL (1 Temmuz 2025: 53.919,68 TL) tavan tutarı dikkate alınmıştır. Kıdeme hak kazanma olasılığına ilişkin kullanılan oran %89,95 olarak dikkate alınmıştır.
Kıdem tazminatı yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
1 Ocak itibarıyla karşılık	351.454.500	339.968.379
Hizmet maliyeti	28.418.205	30.753.510
Faiz maliyeti	60.077.504	56.568.552
Ödenen kıdem tazminatı yükümlülüğü	(260.787.288)	(272.726.283)
Aktüeryal kayıp	136.043.066	233.602.661
Parasal kazanç	(66.948.990)	(73.420.758)
Kıdem tazminatı karşılığı	**248.256.997**	**314.746.061**

13. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Ödenecek vergi ve fonlar	52.647.497	50.697.009
	52.647.497	**50.697.009**

14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL' dir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
Ortaklığın Ünvanı (*)	**Pay Tutarı**	**(%)**	**Pay Tutarı**	**(%)**
Yıldız Holding A.Ş.	53.587.365	66,59%	53.587.365	66,59%
Halka Açık	26.888.709	33,41%	26.888.709	33,41%
Ödenmiş sermaye	**80.476.074**	**100%**	**80.476.074**	**100%**
Sermaye düzeltme farkları(**)	1.454.303.727		1.454.303.727	
Düzeltilmiş sermaye	**1.534.779.801**		**1.534.779.801**	

(*) KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

(**) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Grup'un sermayesi 1 TL nominal değerli 80.476.074 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: 80.476.074 adet).

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yasal yedekler	324.711.157	324.711.157
	324.711.157	**324.711.157**

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aktüeryal kayıp / (kazançların) tutarı eksi 745.334.275 TL'dir (31 Aralık 2025: eksi 646.135.684 TL).

Geçmiş Yıllar Karları

Geçmiş yıllar karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Geçmiş yıllar karları	(2.379.256.147)	(1.287.018.896)
Olağanüstü yedekler	101.359.523	126.007.472
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(1.049.638.037)	(1.181.249.836)
	(3.327.534.661)	**(2.342.261.260)**

14. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026	Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen farklar
Sermaye düzeltme farkları	1.527.464.968	1.454.303.727	73.161.241
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	254.024.173	324.711.157	(70.686.984)
Geri alınmış paylar	(172.772.026)	(191.902.278)	19.130.252
Paylara ilişkin primler	1.711.237.436	1.873.735.797	(162.498.361)

15. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Yurt içi satışlar	33.847.446.962	11.099.945.673	41.407.587.454	13.309.196.864
Yurt dışı satışlar	63.245.080	23.486.524	71.543.924	21.965.668
Satış iadeleri (-)	(262.713.081)	(85.319.744)	(337.919.566)	(116.744.186)
Satış iskontoları (-)	(2.498.767.540)	(847.574.186)	(3.830.484.513)	(1.038.926.797)
	31.149.211.421	**10.190.538.267**	**37.310.727.299**	**12.175.491.549**

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	(25.933.413.415)	(8.368.007.894)	(31.108.253.107)	(10.087.112.454)
	(25.933.413.415)	**(8.368.007.894)**	**(31.108.253.107)**	**(10.087.112.454)**

16. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(4.472.521.132)	(1.419.345.579)	(5.010.330.396)	(1.490.204.304)
Genel yönetim giderleri (-)	(976.031.197)	(267.717.665)	(1.165.970.916)	(361.305.023)
	(5.448.552.329)	**(1.687.063.244)**	**(6.176.301.312)**	**(1.851.509.327)**

17. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

a) Pazarlama giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Personel giderleri	(1.777.602.412)	(495.482.734)	(2.288.960.546)	(629.206.065)
Amortisman giderleri (Not 9 - 10)	(1.353.700.394)	(460.610.318)	(1.362.717.820)	(432.073.028)
Lojistik giderleri	(726.682.805)	(250.585.914)	(637.589.925)	(190.916.503)
Genel giderler (elektrik, doğalgaz, su vb)	(194.854.882)	(85.754.621)	(242.026.182)	(99.872.042)
Reklam giderleri	(81.706.170)	(24.460.686)	(83.207.465)	(13.727.125)
Bakım onarım giderleri	(64.353.777)	(20.769.620)	(73.428.689)	(27.723.413)
Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	(34.657.481)	(9.976.798)	(55.570.017)	(27.606.021)
Diğer pazarlama ve satış giderleri	(238.963.211)	(71.704.888)	(266.829.752)	(69.080.107)
	(4.472.521.132)	**(1.419.345.579)**	**(5.010.330.396)**	**(1.490.204.304)**

b) Genel yönetim giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Personel giderleri	(361.738.046)	(84.639.900)	(441.397.772)	(119.666.590)
Danışmanlık giderleri	(162.298.227)	(48.310.764)	(150.401.410)	(78.389.503)
Amortisman ve itfa payları giderleri (Not 9 - 10)	(138.345.344)	(37.333.552)	(191.269.483)	(53.025.314)
Bilgi işlem giderleri	(125.813.578)	(39.425.826)	(175.113.376)	(47.526.808)
Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	(108.683.542)	(28.442.371)	(112.710.153)	(33.095.946)
Müşavirlik giderleri	(33.649.380)	(10.225.453)	(34.820.326)	(12.958.945)
Seyahat giderleri	(2.350.949)	(855.924)	(4.053.834)	(1.377.788)
Diğer genel yönetim giderleri	(43.152.131)	(18.483.875)	(56.204.562)	(15.264.129)
	(976.031.197)	**(267.717.665)**	**(1.165.970.916)**	**(361.305.023)**

18. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Vadeli satışlara ilişkin faiz geliri	476.406.483	158.098.332	601.673.665	186.498.800
Ticari alacak ve borçlara ilişkin reeskont geliri	113.745.792	(5.266.412)	299.644.657	(57.069.240)
Konusu kalmayan karşılık (Not 5)	15.367.335	4.121.623	30.502.977	910.783
Kambiyo karları	628.745	380.295	3.264.521	703.671
Diğer gelirler	91.787.213	27.769.748	44.516.845	27.488.611
	697.935.568	**185.103.586**	**979.602.665**	**158.532.625**

b) Esas faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Vadeli alımlara ilişkin faiz gideri	(1.836.176.490)	(590.033.399)	(2.639.840.849)	(753.338.932)
Dava karşılık giderleri (Not 11)	(205.826.800)	(80.275.304)	(207.417.453)	10.931.718
Ticari alacak ve borçlara ilişkin reeskont gideri	(52.055.223)	(2.376.650)	(165.793.377)	(68.345.288)
Beklenen kredi zarar karşılığı gideri (Not 5)	(21.015.483)	(8.099.846)	(27.851.982)	(17.170.944)
Kambiyo zararları	(7.497.657)	(3.252.310)	(18.235.480)	556.751
Diğer giderler	(57.226.373)	(16.355.868)	(50.352.492)	(22.472.257)
	(2.179.798.026)	**(700.393.377)**	**(3.109.491.633)**	**(849.838.952)**

19. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Ticari olmayan alacağa ait faiz geliri	98.450.521	34.367.006	121.525.636	14.488.911
Diğer gelirler	17.704.895	5.401.319	31.015.570	11.992.797
	116.155.416	**39.768.325**	**152.541.206**	**26.481.708**

b) Yatırım faaliyetlerinden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık satış karı/ (zararı)	(906.976)	1.825.497	(4.525.150)	(2.771.469)
Kapanan mağazalar özel maliyet geliri/(gideri)	-	-	(937.201)	22.756.502
	(906.976)	**1.825.497**	**(5.462.351)**	**19.985.033**

20. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Banka faiz giderleri	(747.189.292)	(241.829.078)	(975.953.577)	(289.045.971)
Kiralama işlemleri finansman giderleri (Not 4)	(388.644.924)	(121.930.241)	(447.115.193)	(138.751.053)
Kıdem tazminatı faiz maliyeti (Not 12)	(60.077.504)	(18.869.001)	(56.568.552)	(17.522.330)
Diğer finansman giderleri	(6.884.176)	(2.263.950)	(121.439.054)	(39.017.256)
	(1.202.795.896)	**(384.892.270)**	**(1.601.076.376)**	**(484.336.610)**

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na (VUK) eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiye tabi olmayan gelirler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 2026 yılında uygulanan efektif vergi oranı %25 (2025: %25)'tir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 hesap dönemi kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2025: %25). Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Ekim - 31 Ekim tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

2 Ağustos 2024 tarihinde ana şirketin kurulu olduğu Türkiye Hükümeti, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere İkinci Sütun gelir vergisi mevzuatını yürürlüğe koymuştur. Mevzuat uyarınca, ana şirketin, Türkiye'de, %15'in altında bir efektif vergi oranı üzerinden vergilendirilen bağlı ortaklıklarının kârları üzerinden ek vergi ödemesi gerekecektir. İlgili mevzuat uyarınca Grup'un ilave vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır. 7524 sayılı Kanun 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete' de yayımlanan Yurt İçi Asgari Kurumlar Vergisi, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde yürürlüğe girmiştir. İlgili kanunun, cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/giderine etkisi bulunmamaktadır.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

4 Haziran 2026 tarihli ve 7582 sayılı Kanun uyarınca, sanayi sicil belgesine sahip olan ve fiilen üretim yapan kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 itibarıyla elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e indirilmiştir. Yasal düzenleme cari dönem vergi yükümlülüğünü değiştirmemektedir.

Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerleme, amortisman ve itfa farklılıkları	454.936.028	442.887.833
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan varlıklar ve yükümlülükler	423.635.321	463.084.990
Ticari borç ve alacaklar reeskontu, net	124.978.266	134.619.642
Stoklar	8.075.439	(2.424.792)
İndirilebilir zararlar	(432.803.096)	(538.049.331)
Dava karşılığı	(114.072.617)	(80.825.138)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	(68.403.334)	(87.863.625)
VUK Enflasyon Düzeltmesi	(65.737.235)	(96.805.304)
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	(26.748.855)	(35.213.661)
Performans primi ve diğer sosyal haklar	(4.009.323)	(13.612.137)
Beklenen kredi zarar karşılığı	(1.757.865)	(3.855.081)
Diğer	(26.405.706)	(32.809.569)
	271.687.023	**149.133.827**

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ, VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kullanılabilir mali zararlar

Vergi Usul Kanunu'na göre, geçmiş mali zararları mukayyet değeri ile dikkate alınır ve en fazla beş yıl süre ile taşınabilir. Buna göre, Grup'un kullanılmamış mali zararların kayıtlara alınabileceği yıllar 2028, 2029 ve 2030'dur. Grup yönetimi, takip eden yıllarda beklenen operasyonel performans iyileşmesine bağlı olarak 2025 yılındaki mali zararlarına ilişkin gelecekte yeterli vergilendirilebilir karın bulunmasının muhtemel olduğunu değerlendirmiş ve buna bağlı olarak 432.803.096 TL tutarında kullanılmamış mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolara yansıtılmıştır.

Raporlama tarihinde Grup'un 5.368.410.527 TL değerinde (2025: 5.354.875.124 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır. Bu zararlara ait 1.731.212.385 TL (2025: 2.152.197.328 TL) üzerinden %25 oranında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır. Geleceğe ait karlılığın tahmin edilememesinden dolayı kalan 3.637.198.142 TL (2025: 3.202.677.796 TL) tutarında geçmiş yıl zararlarına istinaden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir. Ertelenmiş vergi aktifi ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar 2031'dir.

Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü hareketleri	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	149.133.827	553.532.737
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	156.563.945	58.002.853
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(34.010.749)	(61.319.511)
Kapanış bakiyesi	**271.687.023**	**550.216.079**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**
Dönem karından peşin ödenen vergiler	(5.768.667)	(9.995.549)
Cari dönem vergisi (varlığı)/yükümlülüğü	**(5.768.667)**	**(9.995.549)**

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(156.563.944)	(58.002.853)
Vergi geliri/(gideri)	**(156.563.944)**	**(58.002.853)**

Vergi karşılığı mutabakatı	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Vergi öncesi dönem zararı	(537.430.412)	(1.055.724.115)
Vergi gideri oranı	25%	25%
Hesaplanan vergi geliri/(gideri)	134.357.603	263.931.029
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirim/istisnalar	(29.849.243)	(105.367.372)
Üzerinden vergi hesaplanmayan geçici farklar	(235.386.129)	(165.479.905)
Diğer	19.977.299	(1.053.187)
Vergi geliri/(gideri)	**(156.563.944)**	**(58.002.853)**

22. PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 dönemlerinde Grup hisselerinin birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

Pay başına zarar	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Dönem boyunca mevcut hisselerin sayısı	80.476.074	80.476.074
Ana ortaklığa ait net dönem zararı/karı	(679.207.913)	(1.070.802.012)
Pay başına zarar/kar (TL)	**(8,440)**	**(13,306)**

23. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 dönemlerinde Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri sonrası net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal olmayan kalemler	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Finansal durum tablosu kalemleri	**448.230.298**	**542.255.972**
Stoklar	46.058.323	116.651.175
Peşin ödenmiş giderler (kısa)	(4.830.718)	(4.729.855)
Finansal yatırımlar (uzun)	9.747.510	10.102.958
Maddi duran varlıklar	198.260.664	389.708.669
Maddi olmayan duran varlıklar	88.389.430	109.849.849
Kullanım hakkı varlıkları	261.090.239	425.300.759
Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülüğü	(29.171.626)	(111.434.175)
Ertelenmiş gelirler (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	(6.288.942)	-
Ödenmiş sermaye	(729.900.647)	(756.926.133)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	123.588.875	85.669.214
Geri alınmış şirket payları	37.537.436	38.906.257
Paylara ilişkin primler	(407.239.897)	(422.090.104)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(62.661.096)	(67.203.161)
Geçmiş yıllar zararları	923.650.747	728.450.519
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**1.816.503.527**	**1.959.733.522**
Hasılat	(2.390.403.758)	(3.219.420.822)
Satışların maliyeti (-)	2.812.551.115	3.529.566.747
Genel yönetim giderleri (-)	214.917.986	319.917.089
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	997.709.909	1.033.241.236
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(58.205.065)	(96.055.913)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	157.790.998	266.072.535
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(7.763.806)	(16.559.705)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	202.989	1.968.156
Finansman giderleri (-)	89.703.159	141.004.199
Net parasal kazanç	**2.264.733.825**	**2.501.989.494**

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	21.090.527	28.638.392
	21.090.527	**28.638.392**

Ticari alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**Ticari**	**Ticari Olmayan**	**Ticari**	**Ticari Olmayan**
Ana ortaklık:				
Yıldız Holding A.Ş.	31.343	-	10.541	-
Diğer ilişkili taraflar:				
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	6.553.351	-	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	4.237.183	-	2.640.415	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	3.344.295	-	791.962	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	2.707.464	-	-	-
Kerpe Gıda San. Tic. A.Ş.	1.227.122	-	-	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	784.676	-	16.934.282	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	749.656	-	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	517.299	-	422.539	-
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	475.114	-	4.160	-
Azmüsebat Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.	242.962	-	-	-
Northstar Araş. Gel. Marka Yön. ve Dan. A.Ş	163.484	-	202.901	-
E Star Global E-Ticaret Satış ve Paz. A.Ş.	37.231	-	9.298	-
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.	14.689	-	18.261	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	4.658	-	-	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.319.387	-
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	-	1.865.494	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	-	-	403.527	-
Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	15.625	-
	21.090.527	**-**	**28.638.392**	**-**

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 ile 60 gün arasındadır.Grup tarafından kullandırılan 2026 yılı içinde adatlandırmaya baz olan faiz oranı TL'de %39 – 45,1 aralığındadır (2025: TL %40,6 – 51,8).

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.334.427.664	2.785.070.871
İlişkili taraflarda uzun vadeli diğer borçlar	21.428.178	26.232.253
İlişkili taraflarda kısa vadeli diğer borçlar	4.500.000	5.594.281
	3.360.355.842	**2.816.897.405**

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**Ticari**	**Ticari Olmayan**	**Ticari**	**Ticari Olmayan**
Ana ortaklık:				
Yıldız Holding A.Ş.	61.533.202	21.428.178	34.954.858	26.232.253
Diğer ilişkili taraflar:				
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	975.587.770	4.500.000	1.102.325.109	5.594.281
Horizon Hızlı Tüketim Ürün.Paz.Satış ve Dağıtım A.Ş.	879.589.091	-	613.056.294	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	528.680.761	-	409.410.440	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	428.901.262	-	271.975.656	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	257.103.437	-	223.102.417	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	54.296.603	-	37.425.442	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	53.098.751	-	31.241.938	-
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	49.080.157	-	13.187.739	-
Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Tic. A.Ş.	13.627.714	-	15.106.741	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	11.621.921	-	6.099.915	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	9.782.873	-	5.551.825	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	5.394.609	-	10.445.510	-
Azmüsebat Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.	2.313.517	-	5.449.920	-
Pns Pendik Nişasta San.A.Ş.	2.402.091	-	4.241.109	-
Çayırovası İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	480.083	-	448.751	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	471.151	-	507.626	-
Pendik Marina Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.	228.510	-	62.721	-
Melisa Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.	203.880	-	100.836	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	27.950	-	-	-
Dank Gıda San. Ve Tic. A.Ş.	2.331	-	372.589	-
Besmar Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	3.435	-
	3.334.427.664	**25.928.178**	**2.785.070.871**	**31.826.534**

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle stok alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 15 ile 110 gün arasındadır.

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Grup'un ilişkili taraflara olan satışları ciro primi, hizmet bedeli ve muhtelif mal satışlarından oluşmaktadır.

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026		1 Temmuz- 30 Eylül 2026		1 Ocak - 30 Eylül 2025		1 Temmuz- 30 Eylül 2025	
İlişkili taraflarla olan işlemler	**Alışlar**	**Satışlar**	**Alışlar**	**Satışlar**	**Alışlar**	**Satışlar**	**Alışlar**	**Satışlar**
Ana ortaklık								
Yıldız Holding A.Ş.	-	4.139	-	-	-	1.359.608	-	-
Diğer ilişkili taraflar								
Horizon Hızlı Tüketim A.Ş.	2.491.175.738	182.255.280	871.777.501	-	1.961.051.525	79.088.056	174.568.396	12.028.041
Ülker Bisküvi San. A.Ş.	2.182.177.300	65.618.457	430.963.221	10.619.941	2.611.978.298	57.317.025	4.499.293.707	11.965.638
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	1.217.801.296	19.844.294	402.236.507	4.626.275	1.057.046.245	16.441.891	15.624.864	932.414
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	1.036.955.356	5.040.896	336.330.146	2.895.060	750.676.419	67.867.109	283.074.275	3.345.002
Donuk Fırıncılık Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	826.525.663	5.988.802	307.054.840	793.032	881.810.206	16.903.557	-	3.789.111
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	154.451.838	49.529.264	14.579.574	-	54.062.398	12.929.459	-	-
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	150.577.668	4.188	59.112.557	4.188	38.340.360	-	7.812.668	-
Yeni Teközel Markalı Ürün. Dağ. Hiz. A.Ş.	123.984.035	21.744	38.680.687	5.620	118.030.276	19.976.838	38.751.189	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	37.898.249	1.198.760	5.405.701	-	184.981.370	70.676	-	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	16.413.651	9.862.006	1.498.960	2.037.811	17.601.819	10.896.567	24.051.519	-
Azmüsebat Çelik San. Tic. A.Ş.	4.525.815	509.640	1.039.877	-	24.327.397	4.184	-	-
Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.	3.717.626	61.751	161.004	23.739	-	1.036.123	-	-
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	8.897.940	-	175.407	-	12.279.611	-	7.557.856
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	-	3.694.059	-	1.119.926	-	3.774.090	-	883.804
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	1.480.134	-	451.959	-	2.390.244	-	-
Kerpe Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	1.458.168	-	-	-	1.601.562	-	-
İhsaniye Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.	-	931.775	-	298.335	-	-	-	-
Reform Gıda Paz. San. Tic. A.Ş.	-	596.622	-	683	-	-	-	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	-	84.481	-	-	40.482	233	119.846	233
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic.A.Ş.	-	73.595	-	10.291	-	52.974	-	-
E Star Global E Ticaret Satış ve Pazarlama A.Ş.	-	37.231	-	37.231	-	214.369	-	208.029
Pendik Turizm Marina Yat ve Çek. İşl. A.Ş.	-	13.108	-	17	-	-	-	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	-	6.681	-	4.333	-	578.184	-	-
Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.	-	1.064	-	1.065	24.651	-	24.652	-
Melisa Danışmanlık ve Yönetim A.Ş.	-	-	-	-	-	113.788	-	1.520
Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşl. A.Ş.	-	-	-	-	-	1.543	-	-
	8.246.204.235	**357.214.079**	**2.468.840.575**	**23.104.913**	**7.699.971.446**	**304.897.691**	**5.043.321.116**	**40.711.648**

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 30 Eylül 2026	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Finansman Gelirleri	Finansman Giderleri
Ana Ortaklık					
Yıldız Holding A.Ş.	(28.942.458)	-	(149.106.505)	941.923	(13.913.538)
Diğer İlişkili Taraflar					
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	(1.192.540)	-	-	-	-
Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.	(198.344)	-	-	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	-	(192.035.235)	-	(23.618)
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	-	-	(41.865.863)	-	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	-	-	(2.740.367)	-	-
Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	-	(1.543.297)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	-	(1.066.787)	-	-
Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(843.593)	-	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(174.761)	-	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	-	-	(52.190)	-	-
Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	-	-	(1.066)	-	-
	(30.333.342)	**-**	**(389.429.664)**	**941.923**	**(13.937.156)**

1 Temmuz- 30 Eylül 2026	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Finansman Gelirleri	Finansman Giderleri
Ana Ortaklık					
Yıldız Holding A.Ş.	(28.067.133)	-	(19.166.292)	283.523	(4.552.852)
Diğer İlişkili Taraflar					
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	(1.806)	-	-	-	-
Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.	(380)	-	-	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	-	(53.782.840)	-	(13.728)
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	-	-	(13.131.673)	-	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	-	-	(1.005.042)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	-	(872.760)	-	-
Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(745.191)	-	-
Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	-	(534.306)	-	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(34.174)	-	-
Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	-	-	(1.066)	-	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	-	-	(43)	-	-
	(28.069.319)	**-**	**(89.273.387)**	**283.523**	**(4.566.580)**

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir (Devamı):

1 Ocak - 30 Eylül 2025	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Finansman Gelirleri	Finansman Giderleri
Ana Ortaklık					
Yıldız Holding A.Ş.	(280.844)	1.359.418	(163.108.232)	56.197.582	(23.921.348)
Diğer İlişkili Taraflar					
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	(1.931.603)	-	(208.524)	-	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	(412.324)	-	(32.325.652)	-	-
Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.	(268.020)	-	-	-	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	(213.990)	-	(4.168.879)	-	-
Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.	(62.459)	-	-	-	-
Kökler Yatırım Holding A.Ş.	(326)	-	(569.020)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	58.188.553	(91.395)	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	7.038.187	-	-	-
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	-	1.634.116	-	-	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	-	632.807	(7.894)	-	-
Enfesler Gıda	-	43.224	-	-	-
Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	-	24.652	-	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	-	(176.096.149)	71.126	(258.374)
Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	-	(1.054.501)	-	-
Most Teknoloji Pazarlama A.Ş.	-	-	(126.726)	-	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(59.166)	-	-
	(3.169.566)	**68.920.957**	**(377.816.138)**	**56.268.708**	**(24.179.722)**

1 Temmuz- 30 Eylül 2025	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Finansman Gelirleri	Finansman Giderleri
Ana Ortaklık					
Yıldız Holding A.Ş.	(102.937)	1.359.418	(30.859.405)	3.374.972	(3.064.746)
Diğer İlişkili Taraflar					
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	(246.057)	-	(4.278)	-	-
Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.	(62.459)	-	-	-	-
Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.	(17.887)	-	-	-	-
Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.	(22.767)	-	(7.842.241)	-	-
Şok Marketler Ticaret A.Ş.	(201)	-	(1.087.074)	-	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	(168)	-	-	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	58.188.553	(82.577)	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	2.213.365	-	-	-
Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.	-	1.634.116	-	-	-
Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.	-	632.807	-	-	-
Enfesler Gıda	-	43.224	-	-	-
Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.	-	24.652	-	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	-	(40.087.583)	14.074	(16.531)
Çayırovası İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	-	(374.143)	-	-
Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(25.729)	-	-
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic.A.Ş.	-	-	(7.894)	-	-
	(452.476)	**64.096.135**	**(80.370.924)**	**3.389.046**	**(3.081.277)**

e) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	78.446.916	9.052.808	112.090.631	21.799.727
	78.446.916	**9.052.808**	**112.090.631**	**21.799.727**

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

2) Kredi riski yönetimi)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un müşterileri gerçek tüketici seviyesindeki müşteriler olduğu için satışlardan doğan alacaklarının önemli bir kısmı kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Grup'un kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Grup'un yatırımları ile ilgili olarak vermiş olduğu avans, depozito, vs. nedeniyle doğan riskler, çeşitli bankalardan talep edilen teminat mektupları ile kontrol altında tutulmaktadır.

3) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.
Grup'un sermaye yapısı 4. notta açıklanan finansal kiralamaları içeren borçlar, 24. notta açıklanan ilişkili taraflara diğer borçlar ve ilişkili taraflardan diğer alacaklar, 3. notta açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve 14. notta açıklanan sermaye ve yedekleri içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Üst yönetim endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç, hazır değerlerin toplam borç tutarından kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve Grup şirketleriyle olan diğer alacak / borç bakiyesi ve Grup dışı finansal borçlar toplamından oluşur) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Toplam finansal ve ilişkili taraflara ticari olmayan diğer alacaklar ve borçlar	2.140.757.102	2.447.476.015
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(543.844.677)	(274.176.205)
Net borç	1.596.912.425	2.173.299.810
Toplam özsermaye	(436.030.096)	359.996.578
Net Borç ve özsermaye toplamı	1.160.882.329	2.533.296.388
Net borç/özsermaye oranı	-366,24%	603,70%

26. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

EK-1 - TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER

TFRS tarafından zorunlu tutulmayan destekleyici bilgiler notu olarak, Grup yönetimi tarafından finansal performansının gösterilmesi için önemli olarak değerlendirilmiş ve Faiz, Amortisman, İtfa ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) hesaplama tablosu aşağıda sunulmuştur. Grup FAVÖK tutarını, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerini ekleyerek hesaplamıştır. FAVÖK, TFRS'de tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir. Ayrıca çalışmaya karşılaştırılabilirlik için TFRS 16 öncesi rakamlar ayrıca verilmiştir.

	Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025
Net dönem (zararı) (TFRS 16 Hariç)	(562.706.253)	(1.037.451.975)
Net dönem (zararı)	(693.994.357)	(1.113.726.968)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)(TFRS 16 Hariç)	(138.856.696)	4.637.187
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)	(156.563.945)	(58.002.853)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı) (TFRS 16 Hariç)	(423.849.557)	(1.042.089.162)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)	(537.430.412)	(1.055.724.115)
Finansman giderleri (-) (TFRS 16 Hariç)	(814.150.971)	(1.153.961.184)
Finansman giderleri (-)	(1.202.795.896)	(1.601.076.376)
Yatırım faaliyetlerinden net gelirler	115.248.440	147.078.855
Amortisman gideri (-) (TFRS 16 Hariç)	(610.508.131)	(685.713.912)
Amortisman gideri (-)	(1.492.045.738)	(1.553.987.303)
Parasal Kazanç (TFRS 16 Haric)	1.846.008.108	1.999.403.098
Parasal Kazanç	2.264.733.825	2.501.989.494
Esas Faaliyetlerden Net Diğer (Giderler) (TFRS 16 Hariç)	(1.483.288.593)	(2.117.053.778)
Esas Faaliyetlerden Net Diğer (Giderler)	(1.481.862.458)	(2.129.888.968)
FAVÖK (TFRS 16 Hariç)	522.841.590	768.157.759
FAVÖK	1.259.291.415	1.580.160.183