



**Bizim Toptan Satış Mağazaları A. Ş.**

**01.01.2022 – 31.03.2022**

**Faaliyet Raporu**

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE SEKTÖREL BİLGİLER**

Türkiye ekonomisi 2021 yılının tamamında %11 oranında büyüme göstermiştir. 2022 yılının ilk çeyreği için öncü gösterege olarak kabul edilebilecek verilerden olan kapasite kullanım oranı, mevsimsel etkilerden arındırılmış olan veride 77,8 ile geçen yıl aynı dönemin 2,2 puan üzerindedir. Tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) artış eğilimini korumaktadır. Mart sonu itibarıyla, bir önceki yıl aynı döneme göre TÜFE artışı %61,14’tür. Üretici fiyatları endeksi artışı (ÜFE) ise Mart sonu itibarıyla %114,97’dir. Tüketici güveni 2022 yılının ilk çeyreğinde ortalama 72 ile geçen yıl aynı dönemdeki ortalama olan 84,5’in altında seyir izlemiştir.

**BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER**

**ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU**

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. (“Şirket”), 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye’de tescil edilmiştir. Şirket’in genel merkez adresi, Kuşbakışı Cad. No.19 Altunizade-Üsküdar / İstanbul’dur.

Şirket’in ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) ana faaliyet konusu, bakkal, market, büfe gibi perakende satış noktaları, yemek hizmeti veren işletmelere, kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler, ticari vergi mükellefi gerçek ve tüzel kişilere hızlı tüketim ürünlerini toptan ve perakende satışlarıdır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Şirket’in 70 ilde 173 adet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 70 ilde 173 adet). 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.679 kişidir (31 Aralık 2021: 2.597). 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Grup’un mal tedariki iş ortaklığı sistemine dahil olan iş ortağı market sayısı 1.864’dür (31 Aralık 2021: 1.726).

Grup’un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.’dir. Yıldız Holding A.Ş. Ülker ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Grup hisseleri 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL’dir.

Grup’un 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

| Ortaklığın Unvanı (*) | (%)        | 31 Mart 2022      | (%)        | 31 Aralık 2021    |
|-----------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| Yıldız Holding A.Ş.   | 55,19      | 33.111.291        | 55,19      | 33.111.291        |
| Halka Açık            | 44,81      | 26.888.709        | 44,81      | 26.888.709        |
|                       | <b>100</b> | <b>60.000.000</b> | <b>100</b> | <b>60.000.000</b> |

(\*)KAP’ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

| Bağlı Ortaklık           | 31 Mart 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------|--------------|----------------|
| SEÇ Marketçilik A.Ş. (*) | 90,00        | 90,00          |

(\*) Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.’nin sermayesinin tamamına %90’ına sahip olduğu, 50.000 TL sermayeli SEÇ Marketçilik A.Ş. 19 Ağustos 2020 tarihinde tescil edilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**YÖNETİM KURULU**

Bizim Toptan A.Ş.’nin 31.03.2022 tarihi itibarı ile 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 13 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

**31.03.2022 itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:**

| Adı Soyadı                | Görevi                        | Seçildiği Tarih | Görev Süresi |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------|--------------|
| Cengiz Solakoğlu          | Yönetim Kurulu Başkanı        | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Mehmet Tütüncü            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Ali Ülker                 | Yönetim Kurulu Üyesi          | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Fahrettin Günalp Ertik(*) | Yönetim Kurulu Üyesi          | 17.03.2021      | 2,5 yıl      |
| Erman Kalkandelen         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Fatma Füsün Akkal Bozok   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Ahmet Bal                 | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 13.07.2020      | 3 yıl        |
| Ömer Faruk Sevgili        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 13.07.2020      | 3 yıl        |

\*13 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda seçilmiş olan Yönetim Kurulu Üyesi Bendevi Palandöken’in 19.02.2021 tarihinde görevinden ayrılmasını bildirmesi ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 17 Mart 2021 tarihinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul Toplantısı’nda onaya sunulmak üzere Fahrettin Günalp Ertik atanmıştır. 20 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda söz konusu atama, toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

**31.03.2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri**

**Denetim Komitesi**

Şirketin Denetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Adı Soyadı              | Görevi                   |
|-------------------------|--------------------------|
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Denetim Komitesi Başkanı |
| Ahmet Bal               | Denetim Komitesi Üyesi   |

Denetim Komitesi, esas olarak her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasından sorumludur. Denetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi üyeleri, 13 Temmuz 2020 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 28 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Adı Soyadı              | Görevi                            |
|-------------------------|-----------------------------------|
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı |
| Cengiz Solakoğlu        | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   |
| Işıl Bük                | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

Kurumsal Yönetim Komitesi, esas olarak Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 13 Temmuz 2020 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 28 Temmuz 2020 tarihinde seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır. Ek olarak yine 28 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin sorumlulukları da Kurumsal Yönetim Komitesi'nin uhdesine verilmiştir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Adı Soyadı       | Görevi                                   |
|------------------|------------------------------------------|
| Ömer Sevgili     | Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı |
| Cengiz Solakoğlu | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   |

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır. Komite üyeleri, 13 Temmuz 2020 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 28 Temmuz 2020 tarihinde seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

**ÜST YÖNETİM**

| Adı ve Soyadı     | Görevi                                                 |
|-------------------|--------------------------------------------------------|
| Hüseyin Balcı     | Genel Müdür (CEO)                                      |
| Altan Sekmen      | Seç Marketçilik A.Ş. Genel Müdürü                      |
| Tarık Duvan       | Seç Marketçilik A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı            |
| Önder Arıkan      | Finans Direktörü (CFO)                                 |
| Furkan Akıner     | EDT & Kurumsal Satış Direktörü                         |
| Serhat Altıncılıç | Ticaret Direktörü                                      |
| Raşit Çebi        | Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Direktörü              |
| Hamide Güven Şen  | İnsan Kaynakları Direktörü                             |
| Selman Karadağ    | Bilgi Teknolojileri Direktörü                          |
| Özer Şimdi        | Satış Operasyon Direktörü                              |
| Murat Yanık       | Tedarik Zinciri, Kanal Geliştirme ve İSG Direktörü     |
| Işıl Bük          | Yatırımcı İlişkileri ve Bütçe Raporlama Kıdemli Müdürü |
| İbrahim Ceylan    | Dijital Satış Kanalları Müdürü                         |
| Tacettin Engin    | Teknik Satınalma Müdürü                                |
| Taner Subaşı      | Proje Kıdemli Müdürü                                   |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**BÖLÜM 2: OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİLER**

Şirketimize ait bazı operasyonel performans göstergeleri aşağıda maddeler halinde verilmektedir.

**1. Mağaza Sayısı**

Şirketimizin 31.03.2021 ve 31.03.2022 tarihleri itibarıyla mağaza sayıları aşağıda tablo halinde verilmektedir.

|        | 31.03.2021 | 31.03.2022 |
|--------|------------|------------|
| Toplam | 174        | 173        |

**2. Ortalama Toplam Net Satış Alanı (metrekare)**

Şirketimizin ortalama toplam satış alanı (Net Satış Alanı) 31.03.2021 ve 31.03.2022 tarihleri itibarıyla metrekare olarak aşağıda verilmektedir.

|                      | 31.03.2021 | 31.03.2022 |
|----------------------|------------|------------|
| Net Satış Alanı (m2) | 179.437    | 179.026    |

**3. Mali Tablo Bilgileri ve Rasyolar**

Şirketimize ait özet finansal göstergeler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

**ÖZET BİLANÇO (TL)**

|                           | 31.12.2021    | 31.03.2022    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar           | 1.540.869.062 | 1.960.444.156 |
| Duran Varlıklar           | 597.627.987   | 641.612.456   |
| Toplam Varlıklar          | 2.138.497.049 | 2.602.056.612 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.730.315.335 | 2.145.523.271 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 192.086.824   | 212.818.643   |
| Öz Kaynaklar              | 216.094.890   | 243.714.698   |
| Toplam Kaynaklar          | 2.138.497.049 | 2.602.056.612 |

**ÖZET GELİR TABLOSU (TL)**

|                | 31.03.2021    | 31.03.2022    |
|----------------|---------------|---------------|
| Net Satışlar   | 1.446.755.659 | 2.348.086.506 |
| Brüt Kâr       | 174.185.130   | 362.129.464   |
| Faaliyet Karı  | 15.382.933    | 57.487.668    |
| Net Dönem Kârı | 425.084       | 25.046.190    |

**RASYOLAR**

|                                            | 31.12.2021 | 31.03.2022 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Cari Oran                                  | 0,89       | 0,91       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar | 0,81       | 0,82       |
| Öz kaynak/Toplam Varlıklar                 | 0,10       | 0,09       |
|                                            | 31.03.2021 | 31.03.2022 |
| Brüt Kâr Marjı (%)                         | %12,0      | %15,4      |
| Net Kâr Marjı (%)                          | %0,03      | %1,1       |
| Hisse Başına Kazanç (TL)                   | 0,007      | 0,426      |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

**Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Açıklamalar**

- Pandemi koşullarındaki normalleşme, satış kanallarının da pandemi öncesindeki normal trendine dönmesine olumlu etki etmiştir. Ocak-Mart döneminde toplam satışlar, bir önceki yıl aynı döneme göre %62,3 oranında artarak, 2.348.086.506 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Sigara ve şeker haricindeki satışlar %64,3 oranında artarak stratejik hedeflerle uyumlu şekilde güçlü bir büyüme gerçekleştirmiştir. Sadece sigara satışları hariç tutulduğunda ise satış büyüme oranı yaklaşık %64,3'tür. Etkin yönetilen çok kanallı satış stratejisi, pandemi döneminde kazanılan yeni kanal ve müşterilerin etkisi, dijitalleşme yönünde atılan adımlar, satış kanallarındaki çeşitlendirme ve CRM uygulamaları satış büyümesinde etkili olmuştur.
- Ocak-Mart döneminde Seç Market sayısı yıl sonuna göre net 138 adet artarak, 2021 yılı sonundaki 1.726 bayii sayısından 1.864'e yükselmiştir.
- Ocak-Mart döneminde brüt kar tutarı %107,9 oranında artmış, brüt kar marjı %12'dan %15,4'e yükselmiştir. Ana kategori brüt kar marjı da bir önceki yılki %14,4'ten %17,6'ya ulaşmıştır. Dönem içinde gerçekleşen sigara ürünlerindeki fiyat artışları nedeniyle, brüt kar marjı bir önceki yıl aynı dönemdeki %1,8'den %5,3'e yükselmiştir.
- Faaliyet giderleri bir önceki yıl aynı döneme göre %100,3 oranında artış göstermiştir. Asgari ücret ve diğer tüm gider kalemlerinde görülen artışlar faaliyet giderlerindeki yükselişte etkilidir. Faaliyet giderlerinin satışlara oranı %10,5 olarak gerçekleşmiştir.
- FAVÖK marjı Ocak-Mart döneminde, %6,2'ye yükselmiştir.
- Dönem sonunda elde edilen net kar tutarı 25.046.190 TL'dir.

Şirketin 31.03.2022 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri hesabında 461.646.583 TL nakdi bulunmakta olup, 942.456 TL kısa vadeli, 510.874 TL uzun vadeli finansal kiralama kaynaklı borcu bulunmaktadır. (TFRS16 hariç)

**BÖLÜM 3: İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                          | <b>31 Mart</b>    | <b>31 Aralık</b> |
|--------------------------|-------------------|------------------|
|                          | <b>2022</b>       | <b>2021</b>      |
| Ticari alacaklar         | 11.601.539        | 6.872.024        |
| Ticari olmayan alacaklar | -                 | 1.426.957        |
|                          | <b>11.601.539</b> | <b>8.298.981</b> |

Ticari alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 ile 60 gün arasındadır. Ticari olmayan alacaklar, grup şirketlerine kullandırılan kredi niteliğinde paralar olup üçer aylık dönemlerde etkin piyasa faiz oranı ile adlandırılmaktadır. Grup tarafından kullandırılan 2022 yılı içinde adlandırmaya baz olan faiz oranı TL'de %18 – 22,3 aralığındadır (31 Aralık 2021: TL %17,3 – 22,5).

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

|                                                       | 31 Mart 2022      | 31 Aralık 2021   |                  |
|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                                       | Ticari            | Ticari           | Ticari Olmayan   |
| <b>İlişkili taraflarla olan bakiyeler</b>             |                   |                  |                  |
| <b>Ana ortaklık:</b>                                  |                   |                  |                  |
| Yıldız Holding A.Ş.                                   | 2.261.621         | 494.398          | 1.426.957        |
| <b>Diğer ilişkili taraflar:</b>                       |                   |                  |                  |
| Future Teknoloji Ticaret A.Ş.                         | 2.585.007         | 22.813           | -                |
| Ülker Ailesi ve Yönetim Kurulu Üyeleri                | 1.609.491         | 3.150.789        | -                |
| Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş.                 | 1.319.076         | 33.208           | -                |
| KV2K Perakende Müşteri Hizmetleri A.Ş.                | 989.723           | 989.400          | -                |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.                    | 918.775           | 636.419          | -                |
| Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | 542.073           | 16.852           | -                |
| E Star Global E-Ticaret Satış ve Paz. A.Ş.            | 482.767           | -                | -                |
| Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.                       | 196.923           | 2.710            | -                |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.                        | 148.588           | 55.778           | -                |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                        | 146.925           | 550              | -                |
| Duru G2M Gıda Tarım ve Tem. Ürün. Dağ. Paz. San. A.Ş. | 98.102            | 44.326           | -                |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.                | 80.843            | -                | -                |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.            | 54.102            | 388.680          | -                |
| Ülker Bisküvi San. A.Ş.                               | 47.756            | -                | -                |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.            | 37.313            | 15.525           | -                |
| Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | 23.132            | -                | -                |
| CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.                            | 11.698            | 58.542           | -                |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | 11.634            | 4.636            | -                |
| Pendik Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.             | 8.605             | 75.083           | -                |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                     | 8.096             | -                | -                |
| Azmüsebat Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.                   | 5.027             | -                | -                |
| Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                          | 4.555             | 105.596          | -                |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  | 4.302             | -                | -                |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                            | 3.467             | 66.407           | -                |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.     | 1.095             | -                | -                |
| Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.                            | 843               | -                | -                |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | -                 | 699.238          | -                |
| Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Tic. A.Ş.           | -                 | 4.575            | -                |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                       | -                 | 6.499            | -                |
|                                                       | <b>11.601.539</b> | <b>6.872.024</b> | <b>1.426.957</b> |

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 ile 60 gün arasındadır. Ticari olmayan alacaklar, grup şirketlerine kullandırılan kredi niteliğinde paralar olup üçer aylık dönemlerde etkin piyasa faiz oranı ile adlandırılmaktadır. Grup tarafından kullandırılan 2022 yılı içinde adlandırmaya baz olan faiz oranı TL'de %18 – 22,3 aralığındadır (31 Aralık 2021: TL %17,3 – 22,5).

b) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                        | 31 Mart 2022       | 31 Aralık 2021     |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Ticari borçlar         | 258.989.064        | 244.734.390        |
| Ticari olmayan borçlar | 1.554.359          | -                  |
|                        | <b>260.543.423</b> | <b>244.734.390</b> |

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 30 ile 60 gün arasındadır.

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

|                                                       | 31 Mart 2022       |                  | 31 Aralık 2021     |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                                                       | Ticari             | Ticari Olmayan   | Ticari             |
| <b>İlişkili taraflarla olan bakiyeler</b>             |                    |                  |                    |
| <b>Ana Ortaklık</b>                                   |                    |                  |                    |
| Yıldız Holding A.Ş.                                   | -                  | 1.554.359        | 3.722.766          |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                        |                    |                  |                    |
| Horizon Hızlı Tüketim Ürün.Paz. Satış ve Dağıtım A.Ş. | 166.793.580        | -                | 118.932.064        |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                            | 27.916.849         | -                | 51.416.336         |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  | 12.444.123         | -                | 11.532.007         |
| Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş.                 | 9.851.294          | -                | 3.569.328          |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                        | 9.536.024          | -                | 8.566.844          |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.                | 9.376.982          | -                | 18.263.087         |
| Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | 8.382.782          | -                | 7.706.725          |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.            | 6.730.809          | -                | 2.200.784          |
| UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş.                          | 3.910.641          | -                | 3.909.366          |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                     | 2.380.038          | -                | 1.159.803          |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | 786.215            | -                | 808.818            |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                       | 518.303            | -                | 197.314            |
| Çayırovası İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                   | 193.271            | -                | 500.290            |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                     | 136.360            | -                | 299.131            |
| Pendik Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş.            | 20.040             | -                | 101.764            |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | 4.627              | -                | -                  |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.            | 3.251              | -                | 717.638            |
| Ülker Ailesi ve Yönetim Kurulu Üyeleri                | 2.468              | -                | 163.608            |
| E Star Global E-Ticaret Satış ve Paz. A.Ş.            | 1.407              | -                | 1.361              |
| Azmüsebat Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.                   | -                  | -                | 2.244              |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekrek İşletmeciliği A.Ş.    | -                  | -                | 16.284             |
| Donuk Fırın. Ür. San. ve Tic. A.Ş.                    | -                  | -                | 48                 |
| Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.                       | -                  | -                | 10.784.869         |
| Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                 | -                  | -                | 161.911            |
|                                                       | <b>258.989.064</b> | <b>1.554.359</b> | <b>244.734.390</b> |

Grup'un ilişkili taraflara olan satışları ciro primi, hizmet bedeli ve muhtelif mal satışlarından oluşmaktadır.

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

| İlişkili taraflarla olan işlemler                     | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 |                   | 1 Ocak -<br>31 Mart 2021 |                  |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|
|                                                       | Alışlar                  | Satışlar          | Alışlar                  | Satışlar         |
| <b>Ana Ortaklık</b>                                   |                          |                   |                          |                  |
| Yıldız Holding A.Ş.                                   | -                        | 6.221             | 597.038                  | 6.455            |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                        |                          |                   |                          |                  |
| Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.                        | 1.341.340                | 3.641             | 926.182                  | 3.201            |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                     | 1.345.660                | 56.234            | 1.688.209                | 56.304           |
| Azmüsebat Çelik San. Tic. A.Ş.                        | -                        | 8.607             | -                        | 1.425            |
| Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.                | 23.349.517               | 135.682           | 13.482.546               | 150.363          |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.         | -                        | 16.488            | -                        | 8.313            |
| Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş.                 | 12.301.562               | 160.144           | 3.789.014                | 101.585          |
| CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.                            | -                        | 123.519           | -                        | 15.037           |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | -                        | 6.891             | -                        | 5.818            |
| Donuk Fırıncılık Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.      | 58                       | 771.294           | 11.313                   | -                |
| Duru G2M Gıda Tarım ve Tem. Ürün. Dağ. Paz. San. A.Ş. | -                        | 99.194            | -                        | -                |
| E Star Global E Ticaret Satış ve Pazarlama A.Ş.       | -                        | 355.858           | -                        | 1.193.207        |
| Future Teknoloji Ticaret A.Ş.                         | -                        | 1.110.898         | -                        | 994.179          |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.            | 8.728.692                | 2.561.900         | 353.903                  | 61.049           |
| Horizon Hızlı Tüketim Ürün.Paz. Satış ve Dağıtım A.Ş. | 200.840.477              | 3.714.674         | 116.851.701              | -                |
| Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | 4.855.664                | 90.024            | 5.656.174                | 39.779           |
| Makina Takım Endüstrisi A.Ş.                          | -                        | 24.782            | -                        | 18.571           |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | 849.568                  | 46.631            | -                        | 73.028           |
| Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.             | -                        | -                 | -                        | 49.274           |
| Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.                       | -                        | 1.269             | 5.790.339                | 2.773            |
| Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | -                        | 20.295            | -                        | 57.148           |
| Pendik Turizm Marina Yat ve Çekek İşl. A.Ş.           | -                        | 16.376            | -                        | 18.601           |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic.A.Ş.             | -                        | 27.601            | 172.036                  | 68.973           |
| PNS Pendik Nişasta San. A.Ş. (Gruptan ayrıldı)        | -                        | -                 | 1.763.420                | 17.674           |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                        | 10.225.436               | 57.625            | 2.756.469                | 31.071           |
| Reform Gıda Paz. San. Tic. A.Ş.                       | -                        | 812.592           | -                        | -                |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                       | -                        | 66.669            | 84.071                   | 581              |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                            | 52.956.821               | 4.874             | 55.519.772               | 644.699          |
| Ülker Ailesi ve Yönetim Kurulu Üyeleri                | -                        | 4.629.311         | -                        | 5.645            |
| Ülker Bisküvi San. A.Ş.                               | -                        | 30.099            | -                        | 1.283.085        |
| Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.                            | -                        | 25.112            | -                        | 1.914.118        |
| Yelken Yönetim Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.  | -                        | 1.319             | -                        | -                |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  | 19.431.376               | 3.956             | 12.129.597               | 2.324            |
|                                                       | <b>336.226.171</b>       | <b>14.989.780</b> | <b>221.571.784</b>       | <b>6.824.280</b> |

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

| 1 Ocak - 31 Mart 2022                                 | Faiz Geliri       | Faiz Gideri      | Kira Gideri      | Hizmet Gideri      | Diğer Gelirler   | Diğer Giderler      |
|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| <b>Ana Ortaklık</b>                                   |                   |                  |                  |                    |                  |                     |
| Yıldız Holding A.Ş.                                   | 10.510.014        | (861.735)        | -                | (6.624.950)        | -                | (325.279)           |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                        |                   |                  |                  |                    |                  |                     |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                     | -                 | -                | -                | -                  | 39.222           | -                   |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.     | -                 | -                | (6.450)          | -                  | -                | -                   |
| Çayrovası İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                    | -                 | -                | (476.975)        | -                  | -                | (167.066)           |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | -                 | -                | -                | -                  | -                | (21.131)            |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.            | -                 | -                | (6.352)          | -                  | 261.652          | (2.136)             |
| Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş. | -                 | -                | -                | -                  | 3.714.593        | -                   |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                     | -                 | -                | (4.407)          | -                  | -                | (326.165)           |
| Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | -                 | -                | -                | -                  | 41.625           | -                   |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | -                 | -                | (56.228)         | -                  | -                | (34.671)            |
| Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.                       | -                 | -                | -                | -                  | -                | (18.368.899)        |
| Pendik Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.             | -                 | -                | (124.311)        | -                  | -                | (102.410)           |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.            | -                 | -                | -                | -                  | -                | (8.219)             |
| Polinas Plastik San. Tic. A.Ş.                        | -                 | -                | -                | -                  | 45.017           | -                   |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                       | -                 | -                | -                | -                  | 66.240           | (679.668)           |
| Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                 | -                 | -                | (171.587)        | -                  | -                | -                   |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                            | -                 | -                | (22.229)         | -                  | -                | -                   |
|                                                       | <b>10.510.014</b> | <b>(861.735)</b> | <b>(868.539)</b> | <b>(6.624.950)</b> | <b>4.168.349</b> | <b>(20.035.644)</b> |

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

| 1 Ocak - 31 Mart 2021                                 | Faiz<br>Geliri   | Kira<br>Gideri   | Hizmet<br>Gideri   | Diğer<br>Gelirler | Diğer<br>Giderler  |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Ana Ortaklık</b>                                   |                  |                  |                    |                   |                    |
| Yıldız Holding A.Ş.                                   | 9.597.500        | -                | (4.314.792)        | 220.392           | (897.349)          |
| <b>Diğer İlişkili Taraflar</b>                        |                  |                  |                    |                   |                    |
| Aytaç Gıda Yatırım San. Tic. A.Ş.                     | -                | -                | -                  | 50.235            | -                  |
| Beta Marina Liman Yat ve Çekrek İşletmeciliği A.Ş.    | -                | (4.514)          | -                  | -                 | -                  |
| Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş.                 | -                | -                | -                  | 742               | -                  |
| Çayırovası İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                   | -                | (142.795)        | -                  | -                 | (52.792)           |
| Dank Gıda San. ve Tic. A.Ş.                           | -                | -                | -                  | -                 | (5.675)            |
| G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.            | -                | -                | -                  | 304.994           | (19.904)           |
| Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Paz. Sat. ve Dağ. A.Ş. | -                | -                | -                  | 5.572.795         | -                  |
| İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.                     | -                | (65.647)         | -                  | -                 | (197.006)          |
| Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.                      | -                | -                | -                  | 8.151             | (6.548)            |
| Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.                           | -                | (70.520)         | -                  | -                 | (17.399)           |
| Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.                       | -                | -                | -                  | 255.790           | (5.242)            |
| Pendik Marina Yat ve Çekrek İşletmesi A.Ş.            | -                | (40.384)         | -                  | -                 | -                  |
| Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Tic. A.Ş.            | -                | -                | -                  | -                 | (23.526)           |
| Polinas Plastic of America, Inc                       | -                | -                | -                  | 40.038            | -                  |
| Sağlam İnşaat Taahhüt Tic. A.Ş.                       | -                | -                | -                  | 84.071            | (386.168)          |
| Sun Doğal Gıda ve Ambalaj Sanayi A.Ş.                 | -                | (96.132)         | -                  | -                 | -                  |
| Şok Marketler Ticaret A.Ş.                            | -                | (41.395)         | -                  | -                 | -                  |
| Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.  | -                | -                | -                  | 240.778           | -                  |
|                                                       | <b>9.597.500</b> | <b>(461.387)</b> | <b>(4.314.792)</b> | <b>6.777.986</b>  | <b>(1.611.609)</b> |

e) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar:

|                                        | 1 Ocak -<br>31 Mart<br>2022 | 1 Ocak -<br>31 Mart<br>2021 |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar | 7.060.064                   | 4.365.315                   |
|                                        | <b>7.060.064</b>            | <b>4.365.315</b>            |

#### BÖLÜM 4: KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının önemini farkında olarak gerekli çalışmaları yapmıştır ve süreci daha ileriye götürmek içinde gerekli özeni göstermeye devam etmektedir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirketimize ait bölümde sunulmuştur. Ana hatlarıyla aşağıda özetlenmiştir. Şirketimizde;

- Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü oluşturulmuştur.
- İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili gerekli düzenlemeler yapılmıştır.
- Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapacak olan Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. (Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevini de yerine getirmektedir.)
- İnternet sitesini ilkelerde belirtilen şekilde düzenlemiştir.
- Esas sözleşmenin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu hale gelmesi için gerekli düzenlemeleri yapılmıştır.

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahipleriyle ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü Işıl Bük, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim lisanslarının her ikisine de sahiptir. Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 01.01.2022– 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

---

yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Işıl Bük  
Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü  
Kuşbakışı Cad. No:19 Altunizade Üsküdar / İstanbul  
0 216 559 10 60  
[ir@bizimtoptan.com.tr](mailto:ir@bizimtoptan.com.tr)

Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik Borsa İstanbul, SPK, MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir. Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda, yatırımcı konferanslarına katılım ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda genel olarak [www.bizimtoptan.com](http://www.bizimtoptan.com) ve [www.biziminvestorrelations.com](http://www.biziminvestorrelations.com) adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmaktadır.

Hüseyin BALCI  
Genel Müdür