



Bizim Toptan Satış Mağazaları A. Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025

Ara Dönem Faaliyet Raporu

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE SEKTÖREL BİLGİLER

Türkiye ekonomisi 2025 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yıl aynı döneme göre %4,8 oranında artış gösterdi. Üçüncü çeyrek açısından ekonomik aktivite hakkında sinyal verebilecek verilerden sanayi üretim endeksinde Temmuz ayında bir önceki yıl aynı döneme göre %5,2; Ağustos ayında ise %7,1 oranında artış yaşandı. Gıda, içecek ve tütün satışlarına yönelik perakende ticaret satış hacmi mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış seride Temmuz ayında bir önceki aya göre %1,8 artış; Ağustos ayında ise Temmuz'a göre %0,3 oranında azalış gerçekleşti. Tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) Eylül sonu itibarıyla bir önceki yıl aynı aya göre %33,29; Yurtiçi üretici fiyatları endeksi (ÜFE) ise Eylül sonu itibarıyla bir önceki yıl aynı aya göre %26,59 oranında artış göstermiştir. Tüketici güven endeksi 2025 yılı Eylül ayında sonunda 83,9 olarak gerçekleşmiştir. (Eylül 2024: 78,2)

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

1. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ("Şirket"), 2001 yılında kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in genel merkez adresi, Kuşbakışı Cad. No.19 Altunizade-Üsküdar / İstanbul'dur.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") ana faaliyet konusu, bakkal, market, büfe gibi perakende satış noktaları, yemek hizmeti veren işletmelere, kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler, ticari vergi mükellefi gerçek ve tüzel kişilere hızlı tüketim ürünlerinin toptan ve perakende satışlarıdır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 73 ilde 169 adet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 72 ilde 182 adet). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 2.244 kişidir (31 Aralık 2024: 2.774). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un mal tedariği iş ortaklığı sistemine dahil olan iş ortağı market sayısı 2.421'dir (31 Aralık 2024: 2.531).

Grup'un ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.'dir. Yıldız Holding A.Ş. Ülker ailesi tarafından kontrol edilmektedir. Grup hisseleri 3 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir.

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklarının unvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Unvanı (*)	(%)	30 Eylül 2025	(%)	31 Aralık 2024
Yıldız Holding A.Ş.	66,59	53.587.365	66,59	53.587.365
Halka Açık	33,41	26.888.709	33,41	26.888.709
	100	80.476.074	100	80.476.074

(*) KAP'ta yayınlanan ortaklık yapısı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre düzenlenmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Doğrudan ve dolaylı etkin sahiplik oranları %	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.(*)	90	90
SEÇ Marketçilik A.Ş. (**)	90	90

(*) Grup, Yıldız Holding A.Ş.'nin %90 sahibi olduğu g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin tüm paylarını 29 Aralık 2023 tarihinde Yıldız Holding'e 37.080.880 TL değerinde sermaye ihracı yaparak satın almıştır. İlgili bakiye TMS 29 enflasyon muhasebesi öncesi 20.476.074 TL'dir.

(**) Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.'nin sermayesinin %90'ına sahip olduğu, 50.000 TL sermayeli SEÇ Marketçilik A.Ş. 19 Ağustos 2020 tarihinde tescil edilmiş ve kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER

Bizim Toptan A.Ş.'nin 30.09.2025 tarihi itibarı ile 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 7 Haziran 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

30.09.2025 itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2023	3 yıl
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.06.2023	3 yıl
Fahrettin Günalp Ertik**	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025	1 yıl
Uğur Demirel *	Yönetim Kurulu Üyesi	29.07.2024	2 yıl
Yahya Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	03.01.2024	2,5 yıl
Berlin Akarsu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2023	3 yıl
Ahmet Bal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2023	3 yıl
Ömer Faruk Sevgili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2023	3 yıl

*Yönetim Kurulu Üyesi Fahrettin Günalp Ertik'in 29/07/2024 tarihindeki istifası sonrasında boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere seçilmiştir. Söz konusu gelişme Şirketimizin 29/07/2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yaptığı açıklama ile duyurulmuştur. Uğur Demirel'in Yönetim Kurulu üyeliği, 2024 yılına yönelik olarak 18/06/2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

**Yönetim Kurulu Üyesi Ali Ülker, 28/04/2025 itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Söz konusu gelişme aynı tarihte Şirketimizin Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yaptığı açıklama ile duyurulmuştur. Ali Ülker'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 07/05/2025 tarihinde Fahrettin Günalp Ertik Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri çerçevesinde kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere seçilmiştir. Bu gelişme 07/05/2025 tarihli açıklama ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. Fahrettin Günalp Ertik'in Yönetim Kurulu üyeliği, 2024 yılına yönelik olarak 18/06/2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

30.09.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Şirketin Denetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Bal	Denetim Komitesi Başkanı
Berlin Akarsu	Denetim Komitesi Üyesi

Denetim Komitesi, esas olarak her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasından sorumludur. Denetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi üyeleri, 07 Haziran 2023 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 25 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Berlin Akarsu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Cengiz Solakoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Işıl Bük	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi, esas olarak Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 07 Haziran 2023 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 25 Temmuz 2023 tarihinde seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır. Ek olarak yine 25 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin sorumlulukları da Kurumsal Yönetim Komitesi'nin uhdesine verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi
Ömer Sevgili	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Cengiz Solakoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları ile işleyiş esasları yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sitesinde yer almaktadır. Komite üyeleri, 07 Haziran 2023 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından, üyelerin kendi arasında yaptığı görev dağılımı sonucunda 25 Temmuz 2023 tarihinde seçilmiş ve kamuoyuna açıklanmıştır.

3. ÜST YÖNETİM

Adı ve Soyadı	Görevi
Uğur Demirel	Perakende Grubu Başkanı
Altan Sekmen	Bizim Toptan Mağazalar Satış Operasyon ve Ticaret Genel Müdürü
Deniz Alkaç	g2mEksper Satıştan Sorumlu Genel Müdür
Furkan Akıner	Seç Marketçilik A.Ş. Genel Müdürü
Emir Yılmazoğlu	CFO
Resul Açıkel	g2mEksper Satış Operasyon Grup Direktörü
Serhat Altıncılıç	Ticaret Direktörü
Serkan Çakıcıoğlu	Strateji, Büyüme ve Veri Yönetimi Direktörü
Necip Cem Gülaç	Lojistik Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü
Özer Şimdi	Satış Operasyon Direktörü

BÖLÜM 2: OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİLER

Şirketimize ait bazı operasyonel performans göstergeleri aşağıda maddeler halinde verilmektedir.

1. Bizim Toptan Mağazalarının Sayısı

Şirketimizin 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla mağaza sayıları aşağıda tablo halinde verilmektedir.

	30.09.2024	30.09.2025
Toplam	182	169

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ 01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2. Ortalama Toplam Net Satış Alanı (metrekare)

Şirketimizin ortalama toplam satış alanı (Net Satış Alanı) 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla metrekare olarak aşağıda verilmektedir.

	30.09.2024	30.09.2025
Net Satış Alanı (m2)	196.353	180.651

3. Mali Tablo Bilgileri ve Rasyolar

Şirketimize ait özet konsolide finansal göstergeler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

ÖZET BİLANÇO (TL)

	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	7.412.433.878	6.061.215.918
Duran Varlıklar	7.124.077.973	6.607.852.572
Toplam Varlıklar	14.536.511.851	12.669.068.490
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.294.419.998	10.433.103.047
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.992.226.908	1.977.385.304
Özkaynaklar	1.249.864.945	258.580.139
Toplam Kaynaklar	14.536.511.851	12.669.068.490

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	30.09.2024	30.09.2025
Net Satışlar	36.251.980.515	28.759.927.015
Brüt Kâr	4.646.624.143	4.781.003.159
Faaliyet Zararı	-2.886.097.770	-1.621.590.505
Net Dönem Zararı	-1.310.794.613	-858.485.176
FAVÖK	-76.586.395	1.218.022.129

RASYOLAR

	31.12.2024	30.09.2025
Cari Oran	0,66	0,58
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,78	0,82
Özkaynak/Toplam Varlıklar	0,09	0,02
	30.09.2024	30.09.2025
Brüt Kâr Marjı (%)	12,82%	16,62%
Net Kâr Marjı (%)	-3,62%	-2,99%
Ana Ortaklığa Ait Hisse Başına Net Kar (TL)	-15,96	-10,26
FAVÖK Marjı	-0,21%	4,24%

4. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler

Bilanço dönemi sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Not 26- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar maddesinde açıklanmaktadır.

BÖLÜM 3: KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirtilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının öneminin farkında olarak gerekli çalışmaları yapmıştır ve süreci daha ileriye götürmek içinde gerekli özeni göstermeye devam etmektedir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirketimize ait bölümde sunulmuştur. Ana hatlarıyla aşağıda özetlenmiştir.

**BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ 01.01.2025-30.09.2025 DÖNEMİNE AİT ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirketimizde;

- Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü oluşturulmuştur.
- İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili gerekli düzenlemeler yapılmıştır.
- Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapacak olan Kurumsal Yönetim, Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. (Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevini de yerine getirmektedir.)
- İnternet sitesini ilkelerde belirtilen şekilde düzenlemiştir.
- Esas sözleşmenin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu hale gelmesi için gerekli düzenlemeleri yapılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahipleriyle ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü Işıl Bük, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarının her ikisine de sahiptir. Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır. Yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Işıl Bük
Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü
Kuşbakışı Cad. No:19 Altunizade Üsküdar / İstanbul
0 216 559 10 60
ir@bizimtoptan.com.tr

Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik Borsa İstanbul, SPK, MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir. Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda, yatırımcı konferanslarına katılım ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda genel olarak www.bizimtoptan.com ve www.biziminvestorrelations.com adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmaktadır.